

Power Corporation annonce ses résultats financiers du quatrième trimestre et de l'exercice 2025 et une augmentation de son dividende de 9 %

Les lecteurs sont priés de se reporter aux sections intitulées Mesures financières non conformes aux normes IFRS et Déclarations prospectives, qui figurent plus loin dans le présent communiqué. Tous les chiffres sont exprimés en dollars canadiens, à moins d'indication contraire.

Montréal (Québec), le 18 mars 2026 – Power Corporation du Canada (Power Corporation ou la Société) (TSX : POW; POW.PR.E) a annoncé aujourd'hui ses résultats pour le trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Power Corporation

Résultats consolidés pour la période close le 31 décembre 2025

FAITS SAILLANTS

POWER CORPORATION

- Le bénéfice net lié aux activités poursuivies¹ pour le quatrième trimestre de 2025 s'est chiffré à 408 M\$, ou 0,64 \$ par action², comparativement à 933 M\$, ou 1,44 \$ par action, au quatrième trimestre de 2024. Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies^{1,3} s'est chiffré à 867 M\$, ou 1,36 \$ par action, comparativement à 829 M\$, ou 1,28 \$ par action, au quatrième trimestre de 2024. Les ajustements du quatrième trimestre comprennent principalement la quote-part revenant à la Société des charges pour perte de valeur se rapportant à Imerys, une participation consolidée de GBL, la réévaluation des passifs au titre des participations ne donnant pas le contrôle au sein de Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique principalement attribuable à l'augmentation de la juste valeur, et la quote-part revenant à la Société des ajustements de Lifeco.
- Le bénéfice net lié aux activités poursuivies en 2025 s'est chiffré à 2 572 M\$, ou 4,01 \$ par action, comparativement à 2 792 M\$, ou 4,31 \$ par action, en 2024. Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies s'est chiffré à 3 400 M\$, ou 5,31 \$ par action, comparativement à 2 971 M\$, ou 4,58 \$ par action, en 2024.
- Au 31 décembre 2025, la valeur de l'actif net ajustée par action³ se chiffrait à 85,77 \$, comparativement à 60,44 \$ au 31 décembre 2024, soit une augmentation de 41,9 %, principalement attribuable aux sociétés en exploitation cotées en bourse. Au 31 décembre 2025, la valeur comptable par action⁴ se chiffrait à 36,31 \$, comparativement à 35,56 \$ au 31 décembre 2024, soit une augmentation de 2,1 %.
- Le 20 novembre 2025, la Société a complété un placement de 8 000 000 d'actions privilégiées de premier rang à dividende non cumulatif de 5,65 %, série I, au prix de 25,00 \$ par action, pour un produit brut de 200 M\$.
- En 2025, la Société a racheté et annulé 12,4 millions d'actions comportant des droits de vote limités, pour un montant total de 711 M\$, et elle a versé des dividendes aux détenteurs d'actions participantes pour un montant de plus de 1,5 G\$.
- La Société a déclaré un dividende trimestriel de 66,75 ¢ par action participante, soit une hausse de 9 %, payable le 1^{er} mai 2026.
- En 2025, la Société a poursuivi l'exécution et la mise en œuvre de sa stratégie de création de valeur à long terme, en enregistrant une solide progression du bénéfice au sein de Lifeco et d'IGM, en créant de la valeur au sein des investissements stratégiques dans l'ensemble du groupe de sociétés Power, ainsi qu'en effectuant d'importants retours de capital aux actionnaires.

1 Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

2 Tous les montants par action se rapportent aux actions participantes de la Société.

3 Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies et la valeur de l'actif net ajustée sont des mesures financières non conformes aux normes IFRS. Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies par action et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des ratios financiers non conformes aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui figure plus loin dans le présent communiqué.

4 Se reporter à la section Autres mesures, qui figure plus loin dans le présent communiqué.



FAITS SAILLANTS (SUITE)

GREAT-WEST LIFECO INC. (LIFECO)

- Le bénéfice net lié aux activités poursuivies du quatrième trimestre s'est chiffré à 1 048 M\$, comparativement à 1 116 M\$ au quatrième trimestre de 2024.
Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies¹ s'est chiffré à 1 245 M\$, comparativement à 1 115 M\$ au quatrième trimestre de 2024.
- Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies a augmenté de 12 % par rapport au quatrième trimestre de 2024, grâce à la progression continue des secteurs d'activité Retraite et Gestion du patrimoine de Lifeco, principalement au sein d'Empower², ainsi qu'aux volumes de nouvelles affaires au sein du secteur Solutions de gestion du capital et des risques.
- En 2025, le bénéfice net lié aux activités poursuivies s'est chiffré à 3 960 M\$, comparativement à 4 011 M\$ en 2024.
Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies s'est chiffré à 4 649 M\$, comparativement à 4 192 M\$ en 2024.
- Lifeco a présenté une croissance de 12 % du bénéfice net ajusté par action pour l'exercice complet, dépassant son objectif à moyen terme³, et elle a indiqué être en bonne voie d'atteindre son objectif à moyen terme en matière de rendement des capitaux propres ajusté³.
- Lifeco a annoncé une augmentation de 10 % de son dividende trimestriel payable le 31 mars 2026 et, en 2025, elle a racheté aux fins d'annulation des actions ordinaires pour un montant total de 1,6 G\$ en vertu de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités, grâce au solide capital généré à l'interne.

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE IGM INC. (IGM)

- Le bénéfice net du quatrième trimestre s'est chiffré à 322,4 M\$, comparativement à 254,7 M\$ au quatrième trimestre de 2024.
Le bénéfice net ajusté⁴ a atteint un sommet record, se chiffrant à 301,4 M\$, comparativement à 250,0 M\$ au quatrième trimestre de 2024.
- En 2025, le bénéfice net s'est chiffré à 1 101,0 M\$, comparativement à 933,5 M\$ en 2024.
Le bénéfice net ajusté a atteint un sommet historique, se chiffrant à 1 093,1 M\$, comparativement à 939,0 M\$ en 2024.
- L'actif géré et l'actif sous services-conseils⁵ se chiffraient à 310,1 G\$ au 31 décembre 2025, soit une hausse de 2,5 % par rapport au troisième trimestre de 2025 et une hausse de 14,7 % par rapport au 31 décembre 2024.
- L'actif géré et l'actif sous services-conseils, y compris les investissements stratégiques⁵, totalisaient 566,2 G\$ au 31 décembre 2025, comparativement à 562,4 G\$ au 30 septembre 2025 et à 483,5 G\$ au 31 décembre 2024.
- IGM a reçu un produit de 394,2 M\$, composé principalement d'un retour de capital et du montant lié à la vente partielle de sa participation dans Rockefeller Capital Management (Rockefeller), qui a été complétée au quatrième trimestre.
- IGM a annoncé une augmentation de 10 % de son dividende trimestriel payable le 30 avril 2026.

GROUPE BRUXELLES LAMBERT (GBL)

- GBL a déclaré une valeur de l'actif net⁵ de 14,0 G€, ou 105,37 € par action, au 31 décembre 2025, comparativement à 15,7 G€, ou 113,30 € par action, au 31 décembre 2024.
- En 2025, GBL a complété des rachats d'actions pour un montant total de 335 M€ et a annulé 5,2 millions d'actions propres.
- En février 2026, GBL a annoncé qu'elle procédait à la liquidation de sa position dans Umicore, NV/SA. Elle a également indiqué avoir atteint à 95 % la cible de simplification de 5 G€ de son portefeuille qu'elle avait communiquée en novembre 2024 dans le cadre de son plan stratégique à moyen terme.
- GBL a annoncé une augmentation de son dividende annuel, qui passera à 5,125 € par action⁶.

SAGARD HOLDINGS INC. (SAGARD) ET CAPITAUX DURABLES POWER INC. (POWER SUSTAINABLE)

- En 2025, les plateformes de placements dans des actifs alternatifs ont mobilisé de nouveaux engagements en capital de plus de 5,4 G\$^{5,7}.

1 Défini par Lifeco comme le « bénéfice fondamental », une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui figure plus loin dans le présent communiqué.

2 Secteurs d'activité Retraite et Gestion du patrimoine de l'exploitation américaine de Lifeco.

3 En avril 2025, Lifeco a révisé ses objectifs de croissance à moyen terme, soit pour les trois à cinq prochaines années, avec prise d'effet le 1^{er} janvier 2025. Ces objectifs se rapportent notamment à la croissance du bénéfice fondamental par action et au rendement des capitaux propres fondamental, qui sont déterminés en fonction des ratios non conformes aux PCGR définis par Lifeco.

4 Le bénéfice net ajusté présenté par IGM est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui figure plus loin dans le présent communiqué.

5 Se reporter à la section Autres mesures, qui figure plus loin dans le présent communiqué.

6 Payable en 2026, sous réserve de l'approbation lors de l'assemblée générale des actionnaires de GBL qui se tiendra le 7 mai 2026.

7 Comprend les engagements de la Société, des entreprises associées et de tiers, ainsi que les engagements mobilisés à l'égard des fonds de continuation.



Quatrième trimestre

Le bénéfice net lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions participantes s'est chiffré à 408 M\$, ou 0,64 \$ par action, comparativement à 933 M\$, ou 1,44 \$ par action, en 2024.

Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions participantes¹ s'est chiffré à 867 M\$, ou 1,36 \$ par action, comparativement à 829 M\$, ou 1,28 \$ par action, en 2024.

Le bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes s'est chiffré à 408 M\$, ou 0,64 \$ par action, comparativement à 933 M\$, ou 1,44 \$ par action, en 2024.

Les ajustements du quatrième trimestre de 2025, exclus du bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies, ont représenté une incidence défavorable nette de 459 M\$, ou 0,72 \$ par action, sur le bénéfice et comprenaient principalement la quote-part revenant à la Société des ajustements suivants :

- Les ajustements de Lifeco représentant un montant négatif de 174 M\$ et se rapportant principalement aux incidences de la transformation des activités et à d'autres incidences, à l'expérience sur le marché par rapport aux attentes, ainsi qu'à la révision des hypothèses et aux mesures prises par la direction.
- Les ajustements de GBL représentant un montant négatif de 180 M\$ et se rapportant principalement à la quote-part revenant à GBL d'une charge pour perte de valeur comptabilisée par Imerys SA (Imerys) au titre de ses activités Solutions pour Réfractaires, Abrasifs & Construction en raison des conditions difficiles du marché, et d'une perte de valeur comptabilisée par Parjointco SA (Parjointco) au titre du placement de GBL dans Imerys, ainsi que d'une charge nette au titre des désinvestissements au sein du portefeuille de GBL Capital et des charges pour pertes de valeur se rapportant à Sienna Investment Managers.
- Les ajustements de Power Sustainable représentant un montant négatif de 118 M\$ et se rapportant principalement à la réévaluation des passifs au titre des participations ne donnant pas le contrôle au sein de Partenariat Power Sustainable en infrastructure énergétique (PPSIE), principalement attribuable à l'augmentation de la juste valeur au quatrième trimestre.
- Ces ajustements ont été partiellement contrebalancés par les ajustements d'IGM représentant un montant positif de 13 M\$ et se rapportant principalement au profit à la vente partielle de sa participation dans des entreprises associées.

Les ajustements du quatrième trimestre de 2024 avaient représenté une incidence favorable nette de 104 M\$, ou 0,16 \$ par action, sur le bénéfice et se rapportaient principalement à la quote-part revenant à la Société des ajustements des entreprises autonomes.

Apport au bénéfice lié aux activités poursuivies de Power Corporation

(en millions de dollars, sauf les montants par action)	Bénéfice net ajusté		Bénéfice net	
	2025	2024	2025	2024
Lifeco ²	856	760	721	761
IGM ²	190	156	203	159
GBL ²	(15)	18	(195)	18
Incidence de la consolidation - Lifeco et IGM ³	(45)	(6)	(84)	(5)
Sociétés en exploitation cotées en bourse	986	928	645	933
Sagard et Power Sustainable ⁴	5	(10)	(113)	(22)
Entreprises autonomes	(5)	(5)	(5)	106
Activités propres et autres ⁵	(119)	(84)	(119)	(84)
	867	829	408	933
Par action participante	1,36	1,28	0,64	1,44
Nombre moyen d'actions en circulation (en millions)	637,2	645,6	637,2	645,6

1 Mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui figure plus loin dans le présent communiqué.

2 L'apport au bénéfice net et l'apport au bénéfice net ajusté sont fondés sur le bénéfice présenté par Lifeco et IGM. L'apport au bénéfice net est fondé sur le bénéfice présenté par GBL.

3 Pour obtenir davantage d'information, se reporter au tableau détaillé à la section Apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté du plus récent rapport de gestion de la Société.

4 Comprend le bénéfice (la perte) provenant des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, y compris les filiales contrôlées et consolidées.

5 Comprend l'apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté des autres activités d'investissement de la Société, ainsi que l'apport des activités propres de la Société et de la Corporation Financière Power (Financière Power), qui incluent les charges d'exploitation, les charges financières, l'amortissement, l'impôt sur le bénéfice et les dividendes sur les actions non participantes et les actions privilégiées perpétuelles. Se reporter au Sommaire des résultats ci-après.



Sociétés en exploitation cotées en bourse : L'apport au bénéfice net lié aux activités poursuivies s'est chiffré à 645 M\$, soit une diminution de 30,9 % par rapport au quatrième trimestre de 2024, et l'apport au bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies s'est chiffré à 986 M\$, soit une augmentation de 6,3 % par rapport au quatrième trimestre de 2024.

Lifeco : L'apport au bénéfice net a diminué de 40 M\$, ou 5,3 %, et l'apport au bénéfice net ajusté a augmenté de 96 M\$, ou 12,6 %.

IGM : L'apport au bénéfice net et l'apport au bénéfice net ajusté ont respectivement augmenté de 44 M\$, ou 27,7 %, et de 34 M\$, ou 21,8 %.

GBL : L'apport au bénéfice net et l'apport au bénéfice net ajusté ont représenté des montants négatifs respectifs de 195 M\$ et de 15 M\$ au quatrième trimestre de 2025, comparativement à l'apport au bénéfice net et à l'apport au bénéfice net ajusté qui avaient représenté un montant positif de 18 M\$ au quatrième trimestre de 2024.

Sagard et Power Sustainable : L'apport de Sagard au bénéfice net et son apport au bénéfice net ajusté ont représenté un montant positif de 26 M\$. L'apport de Power Sustainable au bénéfice net et son apport au bénéfice net ajusté ont représenté des montants négatifs respectifs de 139 M\$ et de 21 M\$.

Exercice

Le bénéfice net lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions participantes s'est chiffré à 2 572 M\$, ou 4,01 \$ par action, comparativement à 2 792 M\$, ou 4,31 \$ par action, en 2024.

Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions participantes¹ s'est chiffré à 3 400 M\$, ou 5,31 \$ par action, comparativement à 2 971 M\$, ou 4,58 \$ par action, en 2024.

Le bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions participantes s'est chiffré à 2 572 M\$, ou 4,01 \$ par action, comparativement à 2 743 M\$, ou 4,23 \$ par action, en 2024.

Apport au bénéfice lié aux activités poursuivies de Power Corporation

(en millions de dollars, sauf les montants par action)	Bénéfice net ajusté		Bénéfice net	
	2025	2024	2025	2024
Lifeco ²	3 191	2 858	2 718	2 735
IGM ²	685	586	690	583
GBL ²	(38)	75	(263)	31
Incidence de la consolidation - Lifeco et IGM ³	(98)	(65)	(129)	(74)
Sociétés en exploitation cotées en bourse	3 740	3 454	3 016	3 275
Sagard et Power Sustainable ⁴	105	(71)	(11)	(97)
Entreprises autonomes	(14)	(64)	(2)	(38)
	3 831	3 319	3 003	3 140
Activités propres et autres ⁵	(431)	(348)	(431)	(348)
	3 400	2 971	2 572	2 792
Par action participante	5,31	4,58	4,01	4,31
Nombre moyen d'actions en circulation (en millions)	640,9	648,1	640,9	648,1

1 Mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui figure plus loin dans le présent communiqué.

2 L'apport au bénéfice net et l'apport au bénéfice net ajusté sont fondés sur le bénéfice présenté par Lifeco et IGM. L'apport au bénéfice net est fondé sur le bénéfice présenté par GBL.

3 Pour obtenir davantage d'information, se reporter au tableau détaillé à la section Apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté du plus récent rapport de gestion de la Société.

4 Comprend le bénéfice (la perte) provenant des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, y compris les filiales contrôlées et consolidées.

5 Comprend l'apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté des autres activités d'investissement de la Société, ainsi que l'apport des activités propres de la Société et de la Financière Power, qui incluent les charges d'exploitation, les charges financières, l'amortissement, l'impôt sur le bénéfice et les dividendes sur les actions non participantes et les actions privilégiées perpétuelles. Se reporter au Sommaire des résultats ci-après.



Great-West Lifeco, la Financière IGM et Groupe Bruxelles Lambert

Résultats pour le trimestre clos le 31 décembre 2025

L'information ci-dessous est tirée des rapports de gestion annuels de Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables et dont il est possible d'obtenir des exemplaires dans leurs profils respectifs sur SEDAR+ (www.sedarplus.ca) ou sur leurs sites Web, au www.greatwestlifeco.com et au www.igmfincial.com. Ces rapports de gestion sont aussi respectivement inclus aux parties B et C du rapport de gestion annuel de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 disponible dans son profil sur SEDAR+ (www.sedarplus.ca). L'information ci-dessous portant sur GBL est tirée de l'information publiée par GBL dans son communiqué de presse du quatrième trimestre au 31 décembre 2025. Pour obtenir plus d'information sur les résultats de GBL, consulter son site Web, au www.gbl.com.

GREAT-WEST LIFECO INC.

Quatrième trimestre

Le bénéfice net lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires s'est chiffré à 1 048 M\$, ou 1,15 \$ par action, comparativement à 1 116 M\$, ou 1,20 \$ par action, en 2024.

Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies¹ attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires s'est chiffré à 1 245 M\$, ou 1,36 \$ par action, comparativement à 1 115 M\$, ou 1,20 \$ par action, en 2024.

Le bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires s'est chiffré à 1 048 M\$, ou 1,15 \$ par action, comparativement à 1 116 M\$, ou 1,20 \$ par action, en 2024.

Les ajustements du quatrième trimestre de 2025, exclus du bénéfice net ajusté, ont représenté une incidence défavorable nette de 197 M\$, comparativement à une incidence favorable nette de 1 M\$ en 2024. Les ajustements de Lifeco comprennent :

- les incidences de la transformation des activités et d'autres incidences, représentant un montant négatif de 73 M\$;
- l'expérience sur le marché par rapport aux attentes, représentant un montant négatif de 61 M\$;
- la révision des hypothèses et les mesures prises par la direction, représentant un montant négatif de 27 M\$;
- l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions, représentant un montant négatif de 36 M\$.

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE IGM INC.

Quatrième trimestre

Le bénéfice net attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires s'est chiffré à 322,4 M\$, ou 1,36 \$ par action, comparativement à 254,7 M\$, ou 1,07 \$ par action, en 2024.

Le bénéfice net ajusté² attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires s'est chiffré à 301,4 M\$, ou 1,27 \$ par action, comparativement à 250,0 M\$, ou 1,05 \$ par action, en 2024. Pour le quatrième trimestre de 2025, le bénéfice net ajusté d'IGM excluait une incidence favorable se rapportant à un profit de 26,1 M\$ à la vente partielle de la participation dans des entreprises associées, déduction faite de l'impôt et des coûts non récurrents.

Au 31 décembre 2025, l'actif géré et l'actif sous services-conseils³ totalisaient 310,1 G\$, soit une hausse de 2,5 % par rapport au 30 septembre 2025 et une hausse de 14,7 % par rapport au 31 décembre 2024. Les entrées nettes⁴ se sont chiffrées à 2,2 G\$ au quatrième trimestre de 2025, comparativement à des entrées nettes de 244 M\$ en 2024.

GROUPE BRUXELLES LAMBERT

Quatrième trimestre

GBL a déclaré une perte nette de 416 M€, comparativement à un bénéfice net de 77 M€ en 2024. Au quatrième trimestre de 2025, la Société a comptabilisé des ajustements d'un montant négatif de 180 M\$ liés à l'apport de GBL se rapportant principalement à sa quote-part d'une charge pour perte de valeur comptabilisée par Imerys au titre de ses activités Solutions pour Réfractaires, Abrasifs & Construction en raison des conditions difficiles du marché, et à une perte de valeur comptabilisée par Parjointco au titre du placement de GBL dans Imerys, ainsi qu'à sa quote-part d'une perte comptabilisée au titre des désinvestissements au sein du portefeuille de GBL Capital et des charges pour pertes de valeur se rapportant à Sienna Investment Managers.

GBL a déclaré une valeur de l'actif net³ de 14 035 M€, ou 105,37 € par action, au 31 décembre 2025, comparativement à 15 681 M€, ou 113,30 € par action, au 31 décembre 2024.

1 Défini par Lifeco comme le « bénéfice fondamental ». Pour obtenir davantage d'information, se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui figure plus loin dans le présent communiqué.
2 Le bénéfice net ajusté présenté par IGM est une mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui figure plus loin dans le présent communiqué.

3 Se reporter à la section Autres mesures, qui figure plus loin dans le présent communiqué.
4 Se rapportent à l'actif géré et à l'actif sous services-conseils.



Sagard et Power Sustainable

Résultats pour le trimestre clos le 31 décembre 2025

Sagard et Power Sustainable comprennent les résultats des plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, lesquels incluent les produits tirés des activités de gestion d'actifs et des activités d'investissement. Les activités de gestion d'actifs comprennent le bénéfice tiré des honoraires (une mesure financière non conforme aux normes IFRS; se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui figure plus loin dans le présent communiqué), lequel correspond aux honoraires de gestion et aux produits liés au rendement tirés des honoraires, moins les charges liées aux plateformes de placement. Les activités de gestion d'actifs comprennent également l'intéressement aux plus-values et les produits tirés des autres activités de gestion. Les activités d'investissement comprennent quant à elles les produits tirés du capital investi par la Société (capital exclusif) dans les fonds d'investissement gérés par chaque plateforme et la quote-part du bénéfice (de la perte) des filiales contrôlées et consolidées détenues au sein des plateformes de placements dans des actifs alternatifs. Pour obtenir davantage d'information, se reporter au tableau qui figure plus loin dans le présent communiqué.

Quatrième trimestre

La perte nette des plateformes de placements dans des actifs alternatifs s'est chiffrée à 113 M\$, comparativement à une perte nette de 22 M\$ en 2024. Le bénéfice net ajusté¹ des plateformes de placements dans des actifs alternatifs s'est chiffré à 5 M\$, comparativement à une perte nette ajustée de 10 M\$ en 2024.

Le bénéfice net ajusté inclut les éléments suivants :

- Un apport positif de 26 M\$ de Sagard, comprenant un apport positif de 9 M\$ des activités de gestion d'actifs et un apport positif de 17 M\$ des activités d'investissement, principalement attribuable à l'augmentation de la juste valeur des placements dans des actions de sociétés fermées. Les ajustements du quatrième trimestre de 2024, exclus du bénéfice net ajusté, ont représenté une incidence favorable de 16 M\$ se rapportant à la quote-part revenant à la Société de la réévaluation des actifs d'impôt différé par Wealthsimple.
- Un apport négatif de 21 M\$ de Power Sustainable, comprenant un apport négatif de 6 M\$ des activités de gestion d'actifs et un apport négatif de 15 M\$ des activités d'investissement. Les ajustements du quatrième trimestre de 2025, exclus du bénéfice net ajusté, ont représenté une incidence défavorable nette de 118 M\$, comparativement à une incidence défavorable de 28 M\$ pour la période correspondante de 2024. Les ajustements de Power Sustainable comprennent principalement la réévaluation des passifs au titre des participations ne donnant pas le contrôle² au sein de PPSIE, attribuable à l'augmentation de la juste valeur des projets détenus dans le fonds.

Sommaire de l'actif géré³ (incluant les engagements non capitalisés³) :

(en milliards de dollars)	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Sagard ⁴	46,1	38,2
Power Sustainable	4,4	4,2
Total	50,5	42,4
Pourcentage de l'actif géré de tiers et d'entreprises associées ⁵	92 %	92 %

1 Mesure financière non conforme aux normes IFRS. Se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui figure plus loin dans le présent communiqué.

2 La Société contrôle et consolide les activités de PPSIE conformément aux normes IFRS. Toutefois, les participations à titre de commanditaires détenues par des tiers comportent des clauses de rachat. Elles sont classées en tant que passifs financiers et sont réévaluées à leur valeur de rachat. Inclut la quote-part de la perte liée aux activités consolidées de PPSIE attribuable à des investisseurs tiers.

Au 31 décembre 2025, la valeur de l'actif net³ de PPSIE se chiffrait à 2 445 M\$, comparativement à 2 012 M\$ au 31 décembre 2024. Au quatrième trimestre de 2025, la juste valeur des actifs au sein du portefeuille a enregistré une augmentation latente de 263 M\$, excluant les pertes de change.

3 Se reporter à la section Autres mesures, qui figure plus loin dans le présent communiqué.

4 Inclut la participation dans Wealthsimple évaluée à 3,8 G\$ au 31 décembre 2025 (2,1 G\$ au 31 décembre 2024) et exclut l'actif géré de la plateforme de placement en gestion privée de patrimoine de Sagard. Au deuxième trimestre de 2025, Sagard a fait l'acquisition d'une participation donnant le contrôle dans BEX Capital SAS, représentant un actif géré de 3,3 G\$ au 31 décembre 2025.

5 Les entreprises associées comprennent les engagements de Lifeco, d'IGM et de GBL, ainsi que les engagements des gestionnaires.



Valeur de l'actif net ajustée et fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes

Au 31 décembre 2025

Valeur de l'actif net ajustée

La valeur de l'actif net ajustée est présentée pour Power Corporation et correspond à l'estimation, par la direction, de la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de la Société. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille sur une base combinée (la valeur de l'actif brut), moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. Pour une description et un rapprochement, se reporter à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS, qui figure plus loin dans le présent communiqué.

Au 31 décembre 2025, la valeur de l'actif net ajustée par action de la Société se chiffrait à 85,77 \$, comparativement à 60,44 \$ au 31 décembre 2024, soit une augmentation de 41,9 %.

(en millions de dollars, sauf les montants par action)		31 décembre 2025	31 décembre 2024	Variation (%)
Sociétés en exploitation cotées en bourse	Lifeco	42 147	30 292	39
	IGM	9 144	6 792	35
	GBL	2 691	2 162	24
		53 982	39 246	38
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs	Sagard ¹	2 947	2 181	35
	Power Sustainable ^{1 2}	902	1 155	(22)
		3 849	3 336	15
Autres	Entreprises autonomes	87	85	2
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 232	1 606	39
	Autres actifs et placements	803	451	78
		3 122	2 142	46
	Valeur de l'actif brut	60 953	44 724	36
	Passif et actions privilégiées	(6 427)	(5 750)	(12)
	Valeur de l'actif net ajustée	54 526	38 974	40
	Actions en circulation (en millions)	635,7	644,8	
	Valeur de l'actif net ajustée par action	85,77	60,44	42

¹ Comprend les sociétés de gestion ainsi que la juste valeur du capital exclusif investi dans les actifs gérés au sein des plateformes. La société de gestion de Sagard est présentée à sa juste valeur. La société de gestion de Power Sustainable est présentée à sa valeur comptable.

² Au deuxième trimestre de 2025, des actifs éoliens développés par Potentia Renewables Inc., une filiale en propriété exclusive, et représentant une capacité de 425 MW, ont été vendus à PPSIE. La Société a reçu un produit en trésorerie de 262 M\$.

Participation de Power Corporation dans les sociétés en exploitation cotées en bourse

	Participation ¹ (%)	Actions détenues ¹ (en millions)	Prix de l'action	
			31 décembre 2025	31 décembre 2024
Lifeco	68,7	622,6	67,69 \$	47,67 \$
IGM	62,9	147,9	61,81 \$	45,91 \$
GBL ²	17,1	22,8	75,95 €	66,05 €

¹ Au 31 décembre 2025.

² Détenue par l'entremise de Parjointco, une entreprise contrôlée conjointement (50 %).



Fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes

La valeur comptable par action participante représente les fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de Power Corporation, divisés par le nombre d'actions participantes en circulation à la fin de la période de présentation de l'information financière. Le calcul des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes correspond à l'actif total de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, sur une base combinée, incluant les participations dans les filiales présentées selon la méthode de la mise en équivalence, moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées.

Au 31 décembre 2025, la valeur comptable par action participante de la Société se chiffrait à 36,31 \$, comparativement à 35,56 \$ au 31 décembre 2024, soit une augmentation de 2,1 %.

(en millions de dollars, sauf les montants par action)		31 décembre 2025	31 décembre 2024	Variation (%)
Sociétés en exploitation cotées en bourse	Lifeco	17 237	17 108	1
	IGM	4 337	4 094	6
	GBL	3 291	3 683	(11)
		24 865	24 885	-
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs	Sagard	1 346	1 146	17
	Power Sustainable	179	503	(64)
		1 525	1 649	(8)
Autres	Entreprises autonomes	84	89	(6)
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 232	1 606	39
	Autres actifs et placements	803	451	78
		3 119	2 146	45
Total de l'actif		29 509	28 680	3
Passif et actions privilégiées		(6 427)	(5 750)	(12)
Fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes		23 082	22 930	1
Actions en circulation (en millions)		635,7	644,8	
Valeur comptable par action participante		36,31	35,56	2



Dividende sur les actions participantes de Power Corporation

Le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 66,75 ¢ par action sur les actions privilégiées participantes et sur les actions comportant des droits de vote limités de la Société, soit une augmentation de 9 %, payable le 1^{er} mai 2026 aux actionnaires inscrits le 31 mars 2026.

Dividendes sur les actions privilégiées non participantes de Power Corporation

Le conseil d'administration a également déclaré des dividendes trimestriels sur les actions privilégiées de la Société, payables le 15 avril 2026 aux actionnaires inscrits le 26 mars 2026.

Série	Symbole boursier	Montant	Série	Symbole boursier	Montant
Série A	POW.PR.A	35 ¢	Série G	POW.PR.G	35 ¢
Série B	POW.PR.B	33,4375 ¢	Série H	POW.PR.H	35,9375 ¢
Série C	POW.PR.C	36,25 ¢	Série I	POW.PR.I	56,50 ¢ ¹
Série D	POW.PR.D	31,25 ¢			

¹ Dividende initial fondé sur la date d'émission du 20 novembre 2025.

Renseignements à l'intention des investisseurs

Accès aux documents sur les résultats trimestriels :	Conférence téléphonique sur les résultats trimestriels :
<p>Le communiqué et le rapport aux actionnaires portant sur les résultats du quatrième trimestre et de l'exercice 2025 sont accessibles sur le site Web de Power Corporation, au : www.powercorporation.com/fr/investisseurs</p>	<p>Power Corporation tiendra une conférence téléphonique et webdiffusion audio en direct sur les résultats le jeudi 19 mars 2026, à 8 h (heure de l'Est). Une période de questions et réponses à l'intention des analystes suivra la présentation. Les actionnaires, les investisseurs et les autres parties prenantes sont invités à participer en mode écoute seulement, par téléphone ou par webdiffusion audio en direct.</p> <p>La webdiffusion audio ainsi que les documents relatifs à la présentation seront disponibles au : www.powercorporation.com/fr/investisseurs/evenements-et-presentations.</p> <p>Pour participer par téléphone, veuillez composer le 1-833-752-3688, sans frais en Amérique du Nord, ou le 1-647-846-8526 pour les appels provenant de l'international.</p> <p>Une rediffusion de la conférence téléphonique sera disponible à partir de 11 h (heure de l'Est) le 19 mars 2026 et jusqu'au 11 mai 2026 en composant le 1-855-669-9658, sans frais en Amérique du Nord, ou le 1-412-317-0088 pour les appels provenant de l'international, suivi du code d'accès 5935406#.</p> <p>Une version archivée de la webdiffusion sera également disponible sur le site Web de Power Corporation.</p>
Relations avec les investisseurs :	
<p>514-286-7400 relations.investisseurs@powercorp.com</p>	

À propos de Power Corporation

Power Corporation est une société internationale de gestion et de portefeuille axée sur les services financiers en Amérique du Nord, en Europe et en Asie. Ses principales participations consistent en des sociétés de premier plan dans les secteurs de l'assurance, de la retraite, de la gestion de patrimoine et de l'investissement, incluant un portefeuille de plateformes de placements dans des actifs alternatifs. Pour de plus amples renseignements, veuillez visiter le site www.powercorporation.com/fr.

Au 31 décembre 2025, Power Corporation détenait les intérêts économiques suivants :

100 % - Financière Power	www.powerfinancial.com
68,7 % Great-West Lifeco ¹ (TSX : GWO)	www.greatwestlifeco.com
62,9 % Financière IGM ² (TSX : IGM)	www.igmfincial.com
17,1 % GBL ³ (Euronext : GBLB)	www.gbl.com
52,4 % Wealthsimple ⁴	www.wealthsimple.com
Plateformes de placement	
Sagard ⁵	www.sagard.com
Power Sustainable ⁶	www.powersustainable.com

¹ La Société détenait une participation de 68,7 % dans Lifeco, et IGM détenait une participation additionnelle de 2,4 % dans Lifeco.

² La Société détenait une participation de 62,9 % dans IGM, et Lifeco détenait une participation additionnelle de 3,9 % dans IGM.

³ Détenue par l'entremise de Parjointco, une entreprise contrôlée conjointement (50 %).

⁴ Participation non diluée détenue par Portag3 Ventures Limited Partnership (Portage Ventures I), la Financière Power et IGM, représentant une participation entièrement diluée de 40,7 %.

⁵ La Société détenait une participation de 44,2 % dans Sagard Holdings Management Inc., et Lifeco et GBL détenaient également des participations respectives de 11,0 % et de 4,9 % dans celle-ci.

⁶ La Société détenait une participation de 73,0 % dans Power Sustainable Manager Inc., et Lifeco détenait également une participation de 20,4 % dans celle-ci.



Sommaire des résultats

Apport au bénéfice net ajusté et au bénéfice net

(en millions de dollars, sauf les montants par action)	Trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2025	2024	2025	2024
Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies ¹				
Lifeco ²	856	760	3 191	2 858
IGM ²	190	156	685	586
GBL	(15)	18	(38)	75
Incidence de la consolidation - Lifeco et IGM ³	(45)	(6)	(98)	(65)
	986	928	3 740	3 454
Sagard et Power Sustainable	5	(10)	105	(71)
Entreprises autonomes	(5)	(5)	(14)	(64)
Activités propres et autres ⁴	(119)	(84)	(431)	(348)
Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies ⁵	867	829	3 400	2 971
Ajustements ⁶	(459)	104	(828)	(179)
Bénéfice net lié aux activités poursuivies ⁵				
Lifeco ²	721	761	2 718	2 735
IGM ²	203	159	690	583
GBL ²	(195)	18	(263)	31
Incidence de la consolidation - Lifeco et IGM ³	(84)	(5)	(129)	(74)
	645	933	3 016	3 275
Sagard et Power Sustainable	(113)	(22)	(11)	(97)
Entreprises autonomes	(5)	106	(2)	(38)
Activités propres et autres ⁴	(119)	(84)	(431)	(348)
Bénéfice net lié aux activités poursuivies ⁵	408	933	2 572	2 792
Bénéfice net (perte nette) lié aux activités abandonnées - Putnam ⁷	-	-	-	(49)
Bénéfice net ⁵	408	933	2 572	2 743
Bénéfice par action - de base ⁵				
Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies	1,36	1,28	5,31	4,58
Ajustements	(0,72)	0,16	(1,30)	(0,27)
Bénéfice net lié aux activités poursuivies	0,64	1,44	4,01	4,31
Bénéfice net (perte nette) lié aux activités abandonnées - Putnam	-	-	-	(0,08)
Bénéfice net	0,64	1,44	4,01	4,23

1 Pour obtenir un rapprochement du bénéfice net ajusté, une mesure non conforme aux normes IFRS, de Lifeco et d'IGM ainsi que de Sagard et Power Sustainable avec leur bénéfice net, ainsi qu'un rapprochement de l'apport de GBL et des entreprises autonomes au bénéfice net ajusté, se reporter aux sections Mesures financières non conformes aux normes IFRS, et Sagard et Power Sustainable ci-après.

2 L'apport au bénéfice net et l'apport au bénéfice net ajusté sont fondés sur le bénéfice présenté par Lifeco et IGM. L'apport au bénéfice net est fondé sur le bénéfice présenté par GBL.

3 Pour obtenir davantage d'information, se reporter au tableau détaillé à la section Apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté du plus récent rapport de gestion de la Société.

4 Comprend l'apport au bénéfice net et au bénéfice net ajusté des autres activités d'investissement de la Société, ainsi que l'apport des activités propres, qui incluent les charges d'exploitation, les charges financières, l'amortissement, l'impôt sur le bénéfice et les dividendes sur les actions non participantes et les actions privilégiées perpétuelles.

5 Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.

6 Se reporter au tableau détaillé des ajustements à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS ci-après.

7 Putnam U.S. Holdings I, LLC (Putnam).



Sagard et Power Sustainable

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2025	2024	2025	2024
Apport aux éléments suivants de Power Corporation :				
Bénéfice net (perte nette) ajusté				
Activités de gestion d'actifs ¹				
Sagard ²	9	(1)	14	5
Power Sustainable	(6)	(9)	(37)	(65)
Activités d'investissement (capital exclusif)				
Sagard ³	17	34	144	60
Power Sustainable ⁴	(15)	(34)	(16)	(71)
Bénéfice net (perte nette) ajusté	5	(10)	105	(71)
Ajustements ⁵				
Sagard	–	16	–	16
Power Sustainable	(118)	(28)	(116)	(42)
Bénéfice net (perte nette)	(113)	(22)	(11)	(97)

1 Comprend les honoraires de gestion facturés par les plateformes de placement sur le capital exclusif. Les honoraires de gestion versés par la Société sont déduits des produits tirés des activités d'investissement.

2 Au cours des deuxième et quatrième trimestres de 2025, Sagard a comptabilisé des honoraires de gestion rétroactifs respectifs de 5 M\$ et de 2 M\$ se rapportant aux nouveaux engagements en capital effectués dans le cadre de la clôture des activités de mobilisation de capitaux de Sagard Healthcare Partners, de PVC VI, de PDI V et de Portage Ventures IV (montants respectifs de 4 M\$ et de 7 M\$ aux deuxième et quatrième trimestres de 2024 se rapportant à la clôture des activités de mobilisation de capitaux de Portage Capital Solutions, de Sagard Healthcare Partners et de PDI V).

3 Comprend la quote-part revenant à la Société du bénéfice (de la perte) de Wealthsimple. Les résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2025 comprennent une charge de 51 M\$ liée à la quote-part revenant à la Société de l'intéressement aux plus-values à payer en raison de l'augmentation de la juste valeur de la participation détenue dans Wealthsimple, dont des tranches respectives de 37 M\$ et de nil ont été comptabilisées aux troisième et quatrième trimestres (charge de 32 M\$ comptabilisée en 2024, dont une tranche de nil au quatrième trimestre).

4 Comprend principalement la quote-part revenant à la Société du bénéfice (de la perte) lié aux participations directes dans les infrastructures énergétiques et dans les activités consolidées de PPSIE, ainsi que les variations de la juste valeur des autres investissements gérés au sein de la plateforme Power Sustainable.

5 Se reporter au tableau détaillé des ajustements à la section Mesures financières non conformes aux normes IFRS ci-après.

Activités propres et autres

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2025	2024	2025	2024
Bénéfice net (perte nette)				
Autres placements ¹	5	40	34	87
Charges d'exploitation et autres charges ²	(73)	(76)	(271)	(243)
Dividendes sur les actions non participantes et les actions privilégiées perpétuelles	(51)	(48)	(194)	(192)
	(119)	(84)	(431)	(348)

1 Comprend les placements détenus par la Société dans des fonds d'actions de sociétés fermées, ainsi que les profits ou les pertes de change et les intérêts sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

2 Comprend les charges d'exploitation, les charges financières, l'amortissement et l'impôt sur le bénéfice de la Société et de la Financière Power.



MODE DE PRÉSENTATION

Les états financiers consolidés de 2025 de la Société ont été préparés conformément aux Normes IFRS de comptabilité (IFRS), à moins d'indication contraire, et constituent la base des chiffres présentés dans le présent communiqué, à moins d'indication contraire.

MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX NORMES IFRS

Le bénéfice net lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions participantes comprend ce qui suit :

- le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies (bénéfice net ajusté) attribuable aux détenteurs d'actions participantes;
- les ajustements, notamment l'incidence après impôt des éléments qui, selon le jugement de la direction, rendraient la comparaison des résultats liés à l'exploitation d'une période à l'autre moins significative, y compris les éléments identifiés par la direction de Lifeco et d'IGM. Ils comprennent la quote-part revenant à la Société de l'incidence qu'ont eu sur Lifeco les incidences liées aux marchés lorsque les rendements réels des marchés pour la période considérée diffèrent des rendements attendus à plus long terme; la révision des hypothèses et les mesures prises par la direction qui influent sur l'évaluation des actifs et des passifs; l'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt sur l'évaluation des actifs et des passifs excédentaires; et l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions, ainsi que les éléments qui, de l'avis de la direction, ne sont pas représentatifs des résultats des activités sous-jacentes, qui comprennent celles identifiées comme telles par la direction d'une filiale ou d'une entreprise contrôlée conjointement, notamment : les incidences de la transformation des activités et d'autres incidences (incluant les charges de restructuration ou de réorganisation et les coûts d'intégration, les coûts d'acquisition et de désinvestissement); les règlements juridiques significatifs; les charges pour perte de valeur significatives; les incidences significatives de la réévaluation des actifs et des passifs d'impôt différé, incluant celles qui découlent des modifications des taux d'imposition, et des autres pertes de valeur liées aux éléments fiscaux; certains éléments significatifs non récurrents, les profits nets, pertes nettes ou coûts nets liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise, incluant ceux qui sont liés à une participation dans une entreprise associée ou une entreprise contrôlée conjointement; les incidences liées aux réévaluations découlant de l'évolution des marchés qui entraînent une non-concordance comptable, incluant la réévaluation des dérivés dont l'élément couvert n'est pas également évalué à la juste valeur et à l'égard desquels la comptabilité de couverture n'est pas appliquée et la réévaluation des passifs au titre des rachats, des bons de souscription d'actions et des options de conversion de dettes convertibles et échangeables; l'incidence de la réévaluation des passifs au titre des participations ne donnant pas le contrôle se rapportant à PPSIE en raison des variations de la juste valeur d'actifs détenus au sein du fonds, ainsi que de la quote-part du bénéfice (de la perte) lié aux activités consolidées de PPSIE attribuable à des investisseurs tiers; et d'autres éléments qui, lorsqu'ils sont exclus, aident à expliquer la performance opérationnelle sous-jacente.

Le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies (ou bénéfice net ajusté) représente le bénéfice net lié aux activités poursuivies, excluant les ajustements.

La direction se sert de ces mesures financières pour présenter et analyser la performance financière de Power Corporation et elle croit qu'elles procurent au lecteur un supplément d'information utile pour l'analyse des résultats de la Société. Le bénéfice net ajusté, selon la définition de la Société, aide le lecteur à comparer les résultats de la période considérée à ceux des périodes précédentes, car il reflète l'avis de la direction en ce qui concerne la performance opérationnelle de la Société et de ses filiales, en excluant les éléments qui ne sont pas considérés comme des composantes des résultats des activités sous-jacentes.

Le bénéfice tiré des honoraires est présenté pour Sagard et Power Sustainable et comprend les honoraires de gestion et les produits liés au rendement tirés des honoraires qui sont gagnés à l'égard de toutes les catégories d'actifs, moins les charges liées aux plateformes de placement qui comprennent i) la rémunération liée aux honoraires, y compris les salaires, les primes et les avantages; et ii) les charges d'exploitation. Les produits liés au rendement tirés des honoraires représentent la tranche réalisée des produits liés au rendement tirés des véhicules de capitaux perpétuels qui i) sont évalués et devraient être reçus sur une base récurrente; ii) ne dépendent pas d'événements de réalisation liés aux placements sous-jacents; et iii) ne sont pas assujettis à une disposition de récupération de la rémunération. Le bénéfice tiré des honoraires est présenté sur une base brute avant impôt et tient compte des participations ne donnant pas le contrôle. Le bénéfice tiré des honoraires exclut i) les charges au titre de la rémunération fondée sur des actions; ii) l'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions; iii) les profits et pertes de change; iv) les intérêts nets; et v) les autres éléments qui, selon le jugement de la direction, ne sont pas représentatifs de la performance opérationnelle sous-jacente des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, notamment les charges de restructuration, les coûts de transaction et d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises et certains éléments significatifs non récurrents. La direction utilise cette mesure pour évaluer la rentabilité des activités de gestion d'actifs des plateformes de placements dans des actifs alternatifs. Cette mesure financière permet de déterminer si les produits récurrents tirés des honoraires de gestion et les produits liés au rendement tirés des honoraires, qui ne sont pas fondés sur des événements de réalisation futurs, sont suffisants pour couvrir les charges d'exploitation connexes.

La valeur de l'actif net ajustée est couramment utilisée par les sociétés de portefeuille pour évaluer leur valeur. La valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de Power Corporation. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, sur une base combinée (également désignée comme la « valeur de l'actif brut »), moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. Les participations détenues dans des entités cotées en bourse (y compris Lifeco, IGM et GBL) sont évaluées à leur valeur de marché, et les placements dans des entités fermées et des fonds d'investissement sont évalués selon la meilleure estimation de leur juste valeur par la direction. La définition de la valeur de l'actif net ajustée comporte un certain nombre d'hypothèses, de jugements et d'estimations qui peuvent s'avérer inexacts, et la valeur de l'actif net ajustée par action ne constitue ni une représentation ni une garantie de la valeur qu'un détenteur d'action participante pourra réaliser. Cette mesure présente la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de la société de portefeuille et aide le lecteur à déterminer ou comparer la juste valeur des placements que détient la société de portefeuille ou sa juste valeur globale.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions participantes, le bénéfice tiré des honoraires, la valeur de l'actif net ajustée, le bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies par action (bénéfice net ajusté par action) et la valeur de l'actif net ajustée par action sont des mesures financières et des ratios financiers non conformes aux normes IFRS qui n'ont pas de définition normalisée et qui pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres entités.

Présentation des activités à titre de société de portefeuille

Les secteurs à présenter de la Société comprennent Lifeco, IGM et GBL, soit les participations de la Société dans des sociétés en exploitation cotées en bourse, ainsi que la société de portefeuille. Ces secteurs à présenter, de même que les activités de gestion d'actifs, reflètent la structure de gestion et la présentation de l'information financière interne de Power Corporation. La Société évalue son rendement en fonction des apports au bénéfice des secteurs opérationnels.

La société de portefeuille comprend les activités propres de la Société et celles de la Financière Power, sur une base combinée, et présente les activités d'investissement de la Société. Les activités d'investissement à titre de société de portefeuille, y compris les participations dans Lifeco, IGM et les entités contrôlées au sein des plateformes de placements dans des actifs alternatifs, sont présentées selon la méthode de la mise en équivalence. Les activités à titre de société de portefeuille présentent les actifs et les passifs de la société de portefeuille, y compris la trésorerie, les placements, les débetures et les actions non participantes. Les analyses figurant aux sections Situation financière et Flux de trésorerie du plus récent rapport de gestion de la Société présentent les bilans et les états des flux de trésorerie de la société de portefeuille sur une base sectorielle, qui sont présentés à la note 35 des états financiers consolidés de 2025. Cette présentation est utile au lecteur puisqu'elle permet de présenter les résultats de la société de portefeuille (la société mère) séparément des résultats de ses filiales en exploitation consolidées.



RAPPROCHEMENTS DES MESURES FINANCIÈRES CONFORMES AUX NORMES IFRS ET DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX NORMES IFRS

Power Corporation

Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2025	2024	2025	2024
Bénéfice net ajusté lié aux activités poursuivies - mesure financière non conforme aux normes IFRS ¹	867	829	3 400	2 971
Quote-part des ajustements ² , déduction faite de l'impôt				
Lifeco	(174)	(14)	(517)	(149)
IGM	13	19	18	14
GBL	(180)	–	(225)	(44)
Sagard et Power Sustainable	(118)	(12)	(116)	(26)
Entreprises autonomes	–	111	12	26
	(459)	104	(828)	(179)
Bénéfice net lié aux activités poursuivies - mesure financière conforme aux normes IFRS ¹	408	933	2 572	2 792
Bénéfice net (perte nette) lié aux activités abandonnées - Putnam	–	–	–	(49)
Bénéfice net - mesure financière conforme aux normes IFRS ¹	408	933	2 572	2 743

¹ Attribuable aux détenteurs d'actions participantes de Power Corporation.

² Se reporter à la section Ajustements pour obtenir plus de détails sur les ajustements de Lifeco, d'IGM, de GBL, de Sagard et Power Sustainable, et des entreprises autonomes.

**Ajustements** (exclus du bénéfice net ajusté)

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2025	2024	2025	2024
Lifeco ¹				
Expérience sur le marché par rapport aux attentes (avant impôt)	(58)	40	(182)	195
(Charge) économie d'impôt	16	(14)	34	(49)
Révision des hypothèses et mesures prises par la direction (avant impôt)	(20)	14	(69)	(144)
(Charge) économie d'impôt	1	(3)	9	42
Incidences de la transformation des activités et autres incidences (avant impôt) ²	(61)	(23)	(242)	(97)
(Charge) économie d'impôt	12	3	64	21
Amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions (avant impôt)	(34)	(35)	(136)	(136)
(Charge) économie d'impôt	9	9	34	35
Modifications aux lois fiscales et autres incidences fiscales	-	10	15	10
	(135)	1	(473)	(123)
Incidence de la consolidation (avant impôt) ³	(39)	(19)	(44)	(30)
(Charge) économie d'impôt	-	4	-	4
	(174)	(14)	(517)	(149)
IGM ¹				
Profit à la vente partielle de participations dans des entreprises associées (avant impôt)	28	-	28	-
(Charge) économie d'impôt	(12)	-	(12)	-
Consolidation de pertes fiscales	-	3	-	3
Refinancement de la dette de Rockefeller (avant impôt)	-	-	-	(2)
(Charge) économie d'impôt	-	-	-	-
Quote-part des ajustements de Lifeco (avant impôt)	(3)	-	(11)	(4)
(Charge) économie d'impôt	-	-	-	-
	13	3	5	(3)
Incidence de la consolidation (avant impôt) ³	-	-	15	-
(Charge) économie d'impôt	-	16	(2)	17
	13	19	18	14
GBL				
Charge pour perte de valeur et autres charges et reclassement de l'écart de change se rapportant à Imerys (avant impôt et après impôt)	(155)	-	(155)	(44)
Perte liée au désinvestissement partiel du portefeuille de GBL Capital et de Sienna Investment Managers (avant impôt et après impôt)	(25)	-	(92)	-
Profit d'Affidea lié à la modification de sa dette (avant impôt et après impôt)	-	-	22	-
	(180)	-	(225)	(44)
Sagard et Power Sustainable				
Réévaluation des actifs d'impôt différé	-	16	-	16
Reclassement de l'écart de change lié à Power Sustainable China (avant impôt)	-	-	-	54
(Charge) économie d'impôt	-	-	-	-
Réévaluation des passifs au titre des participations ne donnant pas le contrôle et autres incidences liées au marché (avant impôt)	(116)	(24)	(128)	(80)
(Charge) économie d'impôt	(2)	(4)	12	(2)
Charges de restructuration (avant impôt)	-	-	-	(14)
(Charge) économie d'impôt	-	-	-	-
	(118)	(12)	(116)	(26)
Entreprises autonomes				
Profit à la cession de Peak et d'une société affiliée (avant impôt)	-	279	-	325
(Charge) économie d'impôt	-	-	-	-
Perte de valeur et autres incidences liées au marché se rapportant à Lion (avant impôt)	-	(81)	-	(130)
(Charge) économie d'impôt	-	-	-	8
Perte de valeur et autres incidences liées au marché se rapportant à LMPG (avant impôt)	-	(87)	-	(177)
(Charge) économie d'impôt	-	-	-	-
Réévaluation par LMPG des passifs d'impôt différé	-	-	12	-
	-	111	12	26
	(459)	104	(828)	(179)

1 Selon les données présentées à cet égard par Lifeco et IGM.

2 Les incidences de la transformation des activités et les autres incidences comprennent les coûts d'acquisition et de désinvestissement, ainsi que les charges de restructuration et d'intégration.

3 L'incidence de la consolidation reflète i) l'élimination des transactions intersociétés; et ii) la méthode comptable que la Société applique aux ajustements présentés par Lifeco et IGM pour les placements faisant l'objet d'une propriété commune, incluant un profit réalisé comptabilisé par IGM au deuxième trimestre de 2025 à la vente partielle de sa participation dans Conquest Planning Inc., un placement d'entreprise classé par IGM comme étant à la JVAERG.

**Valeur de l'actif net ajustée**

La valeur de l'actif net ajustée correspond à l'estimation, par la direction, de la juste valeur des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes de la Société. Le calcul de la valeur de l'actif net ajustée correspond à la juste valeur des actifs de Power Corporation et de la Financière Power à titre de société de portefeuille, sur une base combinée, moins leurs dettes nettes et leurs actions privilégiées. La valeur de l'actif net ajustée par action de la Société est présentée selon une approche transitive.

Le tableau suivant présente un rapprochement des fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes présentés conformément aux normes IFRS et de la valeur de l'actif net ajustée, une mesure financière non conforme aux normes IFRS.

(en millions de dollars, sauf les montants par action)	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes - mesure financière conforme aux normes IFRS		
Capital social - actions participantes	9 159	9 236
Bénéfices non distribués	11 674	11 364
Réserves	2 249	2 330
	23 082	22 930
Ajustements liés à la juste valeur ¹		
Lifeco	24 910	13 184
IGM	4 807	2 698
GBL	(600)	(1 521)
Sagard et Power Sustainable	2 324	1 687
Entreprises autonomes	3	(4)
	31 444	16 044
Valeur de l'actif net ajustée - mesure financière non conforme aux normes IFRS	54 526	38 974
Par action ²		
Fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes (valeur comptable)	36,31	35,56
Valeur de l'actif net ajustée	85,77	60,44

¹ Se reporter au tableau ci-après pour obtenir plus de détails sur les ajustements de la juste valeur.

² Attribuable aux détenteurs d'actions participantes.



Au 31 décembre 2025, la valeur de l'actif net ajustée par action de la Société se chiffrait à 85,77 \$, comparativement à 60,44 \$ au 31 décembre 2024, soit une augmentation de 41,9 %. Au 31 décembre 2025, la valeur comptable par action participante de la Société se chiffrait à 36,31 \$, comparativement à 35,56 \$ au 31 décembre 2024, soit une augmentation de 2,1 %.

(en millions de dollars, sauf les montants par action)	31 décembre 2025			31 décembre 2024		
	Bilan de la société de portefeuille	Ajustement lié à la juste valeur	Valeur de l'actif net ajustée	Bilan de la société de portefeuille	Ajustement lié à la juste valeur	Valeur de l'actif net ajustée
Actif de la société de portefeuille						
Participations						
Financière Power						
Lifeco	17 237	24 910	42 147	17 108	13 184	30 292
IGM	4 337	4 807	9 144	4 094	2 698	6 792
GBL ¹	3 291	(600)	2 691	3 683	(1 521)	2 162
Plateformes de placements dans des actifs alternatifs						
Sociétés de gestion d'actifs ²						
Sagard	164	244	408	115	314	429
Power Sustainable	–	–	–	2	–	2
Activités d'investissement						
Sagard ³	1 182	1 357	2 539	1 031	721	1 752
Power Sustainable	179	723	902	501	652	1 153
Entreprises autonomes	84	3	87	89	(4)	85
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 232	–	2 232	1 606	–	1 606
Autres actifs et placements	803	–	803	451	–	451
Total de l'actif de la société de portefeuille	29 509	31 444	60 953	28 680	16 044	44 724
Passif et actions non participantes de la société de portefeuille						
Débitures et autres instruments d'emprunt	897	–	897	897	–	897
Autres passifs ⁴	1 350	–	1 350	1 073	–	1 073
Actions non participantes et actions privilégiées perpétuelles	4 180	–	4 180	3 780	–	3 780
Total du passif et des actions non participantes de la société de portefeuille	6 427	–	6 427	5 750	–	5 750
Valeur nette						
Fonds propres attribuables aux détenteurs d'actions participantes (mesure conforme aux normes IFRS) / Valeur de l'actif net ajustée (mesure non conforme aux normes IFRS)	23 082	31 444	54 526	22 930	16 044	38 974
Par action²	36,31		85,77	35,56		60,44

1 La quote-part revenant à la Société de la valeur de l'actif net présentée par GBL se chiffrait à 3,9 G\$ (2,4 G€) au 31 décembre 2025 (3,9 G\$ [2,6 G€] au 31 décembre 2024).

2 La société de gestion de Sagard est présentée à sa juste valeur. La société de gestion de Power Sustainable est présentée à sa valeur comptable.

3 Comprend les placements de la Société dans Portage Ventures I, Portage Ventures II et Wealthsimple, détenus par la Financière Power.

4 Conformément à IAS 12 *Impôts sur le résultat*, aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé relativement aux différences temporaires liées aux participations dans les filiales et dans les entreprises contrôlées conjointement, car la Société est en mesure d'exercer un contrôle sur la date à laquelle les différences temporaires se résorberont, et qu'il est probable que les différences temporaires ne se résorberont pas dans un avenir prévisible. Si la Société devait céder une participation dans une filiale ou une entreprise contrôlée conjointement, les impôts exigibles à la suite de cette cession seraient minimisés grâce à une planification et une structure fiscales minutieuses et prudentes, de même qu'en utilisant les attributs fiscaux disponibles qui n'ont pas été autrement comptabilisés dans le bilan, notamment les pertes fiscales, les coûts fiscaux, le revenu protégé et les surplus fiscaux étrangers liés à la filiale ou à l'entreprise contrôlée conjointement.



Le présent communiqué contient également d'autres mesures financières non conformes aux normes IFRS que les filiales de la Société divulguent publiquement, dont le bénéfice net ajusté et le bénéfice net ajusté par action. La section ci-dessous présente la description et le rapprochement des mesures financières non conformes aux normes IFRS incluses dans le présent communiqué, telles qu'elles ont été présentées par les filiales de la Société. L'information ci-dessous est tirée des rapports de gestion annuels de Lifeco et d'IGM, tels qu'elles les ont respectivement préparés et publiés conformément aux lois sur les valeurs mobilières applicables et dont il est également possible d'obtenir un exemplaire directement sur SEDAR+ (www.sedarplus.ca) ou sur leurs sites Web, au www.greatwestlifeco.com et au www.igmfincan.com.

Lifeco

Bénéfice net (perte nette) ajusté lié aux activités poursuivies attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires de Lifeco

Le bénéfice net (la perte nette) ajusté lié aux activités poursuivies¹ (bénéfice net [perte nette] ajusté) reflète le point de vue de la direction de Lifeco sur la performance des activités sous-jacentes de Lifeco et offre une autre mesure pour comprendre la performance des activités sous-jacentes par rapport au bénéfice net, une mesure financière conforme aux normes IFRS. Le bénéfice net (perte nette) ajusté exclut les éléments suivants du bénéfice net présenté conformément aux normes IFRS :

- L'incidence liée aux marchés lorsque les rendements réels des marchés pour la période considérée diffèrent des rendements attendus à plus long terme.
- La révision des hypothèses et les mesures prises par la direction qui influent sur l'évaluation des actifs et des passifs.
- Les incidences de la transformation des activités et d'autres incidences qui, lorsqu'elles sont exclues, aident à expliquer la performance des activités sous-jacentes de Lifeco, notamment les coûts d'acquisition et de désinvestissement, ainsi que les charges de restructuration et d'intégration.
- Les règlements juridiques significatifs, les charges pour perte de valeur significatives liées au goodwill et aux immobilisations incorporelles, les incidences des modifications des taux d'imposition sur la réévaluation des actifs et des passifs d'impôt différé et les autres pertes de valeur liées aux éléments fiscaux, les profits nets, pertes nettes ou coûts nets liés à la cession ou à l'acquisition d'une entreprise, et le bénéfice net (la perte nette) lié aux activités abandonnées.
- L'incidence directe des cours des actions et des taux d'intérêt sur l'évaluation des actifs et des passifs excédentaires.
- L'amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions.
- Les autres éléments qui, lorsqu'ils sont exclus, aident à expliquer la performance des activités sous-jacentes de Lifeco.

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2025	2024	2025	2024
Bénéfice net ajusté - mesure financière non conforme aux normes IFRS ^{1,2}	1 245	1 115	4 649	4 192
Ajustements ³				
Expérience sur le marché par rapport aux attentes (avant impôt)	(84)	59	(266)	286
(Charge) économie d'impôt	23	(21)	50	(72)
Révision des hypothèses et mesures prises par la direction (avant impôt)	(28)	21	(100)	(210)
(Charge) économie d'impôt	1	(5)	13	61
Incidences de la transformation des activités et autres incidences (avant impôt) ⁴	(91)	(34)	(353)	(143)
(Charge) économie d'impôt	18	4	93	31
Amortissement des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée liées aux acquisitions (avant impôt)	(49)	(51)	(198)	(200)
(Charge) économie d'impôt	13	14	50	52
Modifications aux lois fiscales et autres incidences fiscales (avant impôt)	-	-	-	-
(Charge) économie d'impôt	-	14	22	14
	(197)	1	(689)	(181)
Bénéfice net lié aux activités poursuivies - mesure financière conforme aux normes IFRS ²	1 048	1 116	3 960	4 011
Bénéfice net (perte nette) lié aux activités abandonnées (après impôt)	-	-	-	(115)
Profit net lié à la cession d'activités abandonnées (après impôt)	-	-	-	44
Bénéfice net - mesure financière conforme aux normes IFRS ²	1 048	1 116	3 960	3 940

1 Défini comme le « bénéfice fondamental » et identifié comme une mesure financière non conforme aux PCGR par Lifeco.

2 Attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires de Lifeco.

3 Désigné par Lifeco comme les « éléments exclus du bénéfice fondamental ».

4 Les incidences de la transformation des activités et les autres incidences comprennent les coûts d'acquisition et de désinvestissement, ainsi que les charges de restructuration et d'intégration.



Financière IGM

Bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires d'IGM

Le bénéfice net ajusté attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires exclut les ajustements, qui comprennent l'incidence après impôt de tout élément que la direction d'IGM considère comme non récurrent ou qui pourrait rendre la comparaison des résultats d'exploitation d'une période à l'autre moins significative. Avec prise d'effet au premier trimestre de 2024, le bénéfice net ajusté exclut également la quote-part revenant à IGM des éléments que Lifeco exclut de son bénéfice net présenté conformément aux normes IFRS dans le calcul du bénéfice fondamental de Lifeco.

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2025	2024	2025	2024
Bénéfice net ajusté - mesure financière non conforme aux normes IFRS ¹	301,4	250,0	1 093,1	939,0
Ajustements ²				
Profit à la vente partielle de participations dans des entreprises associées (avant impôt)	44,6	-	44,6	-
(Charge) économie d'impôt	(18,5)	-	(18,5)	-
Consolidation de pertes fiscales	-	4,7	-	4,7
Refinancement de la dette de Rockefeller (avant impôt)	-	-	-	(3,3)
(Charge) économie d'impôt	-	-	-	-
Autres éléments de Lifeco	(5,1)	-	(18,2)	(6,9)
	21,0	4,7	7,9	(5,5)
Bénéfice net - mesure financière conforme aux normes IFRS ¹	322,4	254,7	1 101,0	933,5

¹ Attribuable aux détenteurs d'actions ordinaires d'IGM.

² Désigné comme les « autres éléments » par IGM.

AUTRES MESURES

Le présent communiqué de presse et les autres documents d'information continue comprennent également d'autres mesures utilisées aux fins de l'analyse des activités de la Société, ainsi que de ses sociétés en exploitation cotées en bourse consolidées et de ses plateformes de placements dans des actifs alternatifs de la Société, y compris, mais sans s'y limiter, les mesures suivantes : « actif géré », « actif administré », « actif géré et actif sous services-conseils », « actif géré et actif sous services-conseils, y compris les investissements stratégiques », « valeur comptable par action participante », « engagements en capital », « intéressement aux plus-values », « valeur de l'actif net » et « engagements non capitalisés ». Se reporter à la section Autres mesures du plus récent rapport de gestion de la Société, lequel est disponible dans le profil SEDAR+ de la Société au www.sedarplus.ca, pour obtenir des définitions de ces mesures. Ces définitions sont par ailleurs intégrées par renvoi dans les présentes.

DIVIDENDES DÉTERMINÉS

Tous les dividendes présentés précédemment à l'égard des actions privilégiées de la Société (incluant les actions privilégiées participantes) et des actions comportant des droits de vote limités de la Société sont des dividendes déterminés aux fins de la *Loi de l'impôt sur le revenu (Canada)* et de toute loi provinciale similaire.

DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Certains énoncés dans le présent communiqué, autres que les énoncés d'un fait historique, sont des déclarations prospectives qui s'appuient sur certaines hypothèses et traduisent les attentes actuelles de la Société ou qui traduisent les attentes actuelles publiées par les filiales ouvertes de la Société lorsqu'il s'agit de renseignements concernant ces filiales. Les déclarations prospectives sont fournies afin d'aider le lecteur à comprendre la performance financière, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société à certaines dates et pour les périodes closes à certaines dates et de présenter de l'information sur les attentes et les plans actuels de la direction concernant l'avenir. Le lecteur ne doit pas oublier que ces déclarations peuvent ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations de cette nature peuvent notamment porter sur l'exploitation, les activités, la situation financière, les résultats financiers prévus, le rendement, les perspectives d'affaires, les possibilités, les priorités, les cibles, les buts, les objectifs, stratégies et perspectives continus de la Société et de ses filiales, et les engagements en capital à l'égard des stratégies des plateformes de placement, la stratégie de GBL visant à simplifier son portefeuille et son dividende prévu, et les attentes publiées par les filiales de la Société, y compris à l'égard du fait que Lifeco atteigne ses objectifs à moyen terme. Les déclarations prospectives comprennent des énoncés de nature prévisionnelle, dépendent de conditions ou d'événements futurs ou s'y rapportent, comprennent des termes tels que « s'attendre à », « anticiper », « planifier », « croire », « estimer », « chercher à », « avoir l'intention de », « viser », « projeter » et « prévoir », ainsi que les formes négatives de ces termes et d'autres expressions semblables, ou se caractérisent par l'utilisation de la forme future ou conditionnelle de verbes tels que « être », « devoir » et « pouvoir ».

De par leur nature, les déclarations prospectives sont exposées à des risques et à des incertitudes intrinsèques, tant généraux que particuliers, qui font en sorte que des attentes, des prévisions, des prédictions, des projections et des conclusions pourraient se révéler inexactes, que des hypothèses pourraient être incorrectes et que des objectifs ou des buts et priorités stratégiques pourraient ne pas être atteints. Divers facteurs, dont bon nombre sont indépendants de la volonté de la Société et de ses filiales, touchent les activités, le rendement et les résultats de la Société et de ses filiales ainsi que leurs entreprises. En raison de ces facteurs, les résultats réels pourraient différer de façon significative des attentes actuelles à l'égard des événements ou des résultats estimés ou prévus. Ces facteurs comprennent notamment l'incidence, ou l'incidence imprévue, de la conjoncture économique, de la situation politique et des marchés en Amérique du Nord et dans le monde, des fluctuations des taux d'intérêt, du taux d'inflation et des taux de change, des politiques monétaires, des investissements des entreprises et de la santé des marchés boursiers et des marchés financiers locaux et mondiaux, de la gestion des risques liés à la liquidité des marchés et au financement, des risques liés aux placements dans des titres de sociétés fermées et des titres illiquides, des risques liés aux instruments financiers, des changements de conventions et de méthodes comptables utilisées pour présenter l'information financière (y compris les incertitudes liées aux estimations, aux hypothèses et aux jugements importants), l'incidence de l'application de modifications comptables futures, de la concurrence, des risques opérationnels et de ceux liés à la réputation, des changements technologiques, des risques liés à la cybersécurité, des changements touchant les



administrations, la réglementation, la législation et les politiques gouvernementales, des modifications aux lois fiscales, les incidences des relations commerciales, des tensions commerciales persistantes et de l'évolution des politiques fiscales, des tensions géopolitiques et des répercussions économiques connexes, des décisions judiciaires ou réglementaires imprévues, des catastrophes naturelles, des catastrophes causées par l'homme, des attaques terroristes, des guerres et d'autres conflits, d'une pandémie ou de toute autre crise de santé publique, de la capacité de la Société et de ses filiales à effectuer des transactions stratégiques, à intégrer les entreprises acquises et à mettre en œuvre d'autres stratégies de croissance, ainsi que de la capacité de la Société et de ses filiales à prévoir et à gérer avec succès les facteurs susmentionnés et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans le présent communiqué, les facteurs présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion respectif.

Le lecteur est prié d'examiner attentivement ces facteurs et d'autres facteurs, incertitudes et événements éventuels et de ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives. L'information contenue dans les déclarations prospectives est fondée sur certaines hypothèses importantes ayant permis de tirer une conclusion ou d'effectuer une prévision ou une projection, incluant les perceptions de la direction en ce qui concerne les tendances historiques, les conditions actuelles et l'évolution future prévue, la finalisation de transactions stratégiques, d'acquisitions, de désinvestissements, ou d'autres stratégies de croissance et d'optimisation selon les modalités prévues, y compris l'obtention des approbations requises au moment et selon les modalités prévus, ainsi que d'autres facteurs considérés comme appropriés dans les circonstances, notamment le fait qu'on ne s'attend pas à ce que les risques et incertitudes mentionnés dans le paragraphe qui précède, collectivement, aient une incidence importante sur la Société et, en ce qui concerne les déclarations prospectives des filiales de la Société publiées dans le présent communiqué, le fait que l'on ne s'attend pas à ce que les risques présentés par ces filiales dans leur rapport de gestion et leur notice annuelle respectifs aient une incidence importante sur la Société. Bien que la Société considère ces hypothèses comme étant raisonnables en fonction de l'information dont dispose la direction, elles pourraient se révéler inexactes.

À moins que les lois canadiennes applicables ne l'exigent expressément, la Société n'est pas tenue de mettre à jour les déclarations prospectives pour tenir compte d'événements ou de circonstances survenus après la date à laquelle ces déclarations ont été formulées ou encore d'événements imprévus, à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements ou de résultats futurs, ou autrement.

Des renseignements supplémentaires concernant les risques et incertitudes liés aux activités de la Société, et les facteurs et hypothèses importants sur lesquels les renseignements contenus dans les déclarations prospectives sont fondés, sont fournis dans ses documents d'information, y compris son plus récent rapport de gestion annuel et sa plus récente notice annuelle, déposés auprès des autorités canadiennes en valeurs mobilières et accessibles au www.sedarplus.ca.

- 30 -

**Pour de plus amples renseignements,
veuillez communiquer avec :**

Stéphane Lemay
Vice-président, chef du contentieux et secrétaire
514-286-7400